老有所用的理念與實踐: 菩提長青村個案研究 國家與社會 2013年6月 第十四期 頁55-118 Journal of State and Society No.14. Jun. 2013.

## 老有所用的理念與實踐:

菩提長青村個案研究

## The Idea and Practice of 'Using Elderly Capability':

A Case Study of Bodhi Chang-Ching Village

◎江大樹\*;王子華\*\*;潘中道\*\*\*;梁鎧麟\*\*\*\* Ta-shu Chiang; Tz-Hua Wang; Chung-Dao Pan; Kai-Lin Liang

本文與《社區發展季刊》2010年131期之論文〈從長期照顧到老有所用:菩提長青村創新治理模式分析〉同為農委會委託《農村再生計畫與社區人力資源活化運用之研究》的研究成果,前文主要係針對菩提長青村此一個案的社區內、外運作網絡圖像進行概略描述與分析,並對當前相關政策提出反思;而本文則主要針對個案如何以「老有所用」的概念架構落實「在地老化」之理念,進行學理性的探討與分析,並以質化、量化等研究方法進行相互檢證。

<sup>\*</sup> 國立暨南國際大學公共行政與政策學系教授,電話:0928821272,住址:545南投縣埔里鎮大學路1號,E-Mail:jos@ncnu.edu.tw。

<sup>\*\*</sup> 國立暨南國際大學公共行政碩士。

<sup>\*\*\*</sup> 國立暨南國際大學社會政策與社會工作學系助理教授。

<sup>\*\*\*\*</sup> 國立暨南國際大學公共行政與政策學系博士候選人,電話:0912166879,住址:100台北市中正區濟南路一段3-1號703室,E-Mail: skygod0303@gmail.com。

## 摘要

高齡化社會來臨,乃臺灣當前所面臨的重要治理課題之一。 在過去20年間,我國老人福利政策正為高齡化計會作準備,並且 逐步朝向在地老化、成功老化的目標邁進。老有所用,這項退休 人力資源活化運用之理念,應是高齡化計會強調終身學習的理想 推動模式,其較諸:老有所終、老有所養、長期照顧、在地老 化、成功老化等老人福利政策各項訴求,更具創新治理價值。本 文探討南投縣埔里鎮菩提長青村的九二一震災重建經驗,筆者採 取參與觀察、焦點團體座談、問卷調查等多項研究方法,進行實 證資料蒐集分析,期能深入剖析此一特殊案例。本文的研究發現 主要包括:(一)生理與心理兼顧的健康照護,讓老人在運用其 活動力於社區營造過程中,能獲得充分滿足感,促進身心健康; (二)退休人力資源再活化的終身學習,有效達成組織運作與老 人貢獻的雙贏;(三)高齡化社會應不侷限於長期照顧服務,更 可發展多元化的休閒創意產業型態;(四)老人互助與自力更生 的社造模式,擺脫市場經濟運作缺失,建構協力合作的治理網 絡。筆者殷切期待,藉由此項個案實證研究,能有助於瞭解老有 所用的理念與實踐,一方面積極思考退休人力資源活化的運作課 題,另一方面適當提出老人福利政策興革方案。

關鍵詞:高齡化社會、退休人力資源、老有所用、成功老化、 菩提長青村

## Abstract

Taiwan is aging rapidly. It brings an important governance issue in the society. In the past 20 years, the Central Government has proposed many social welfare projects for the elderly. "Aging in Place" and "Successful Aging" are the main goals of those projects. 'Using elderly capability' is a new strategy of active elder human resource that is an creative value for practice. In this paper, we study 'Bodhi Chang-Ching Village' profit organization established after the 921 Earthquake in Pu-Li and dedicated to empowering community. Bodhi Chang-Ching Village believes old persons still have a lot of useful capabilities. In order to get this benchmarking empirical study well done, four research methods were adopted, such as literature review, focus group, participant observation and questionnaire survey. There are four dimensions of description resulting from those empirical "physical and psychological health care," learning activating elder human resources," "empowering elderly capabilities into social enterprise," and "mutual-help for independence". In conclusion, the authors suggest many innovative strategies to improve the policies of "Successful Aging" and "Aging in Place."

**Key words**: aging society, elderly human resources, using elderly capability, successful aging, Bodhi Chang-Ching Village